



WEGE 

Wirtschaftsförderung für **Bielefeld**


BLUE TREE

CONSULTING

Digitale Tools für den Mittelstand

– So geht Zukunft !

Jan Witte
Transformation Manager

jan@bluetreeconsulting.de
www.bluetreeconsulting.de

Mobil: 0151 – 637 595 26

15. September 2021
17:00 – 18:30 Uhr



- Intro & Vorstellung
- Definitionen
- Der Mensch
- Use Cases
- Checkliste



Dr. Jan Witte



Immanuel Weber, M.Sc.



Kai Gruschwitz, MBA



Dr. Olaf Schönicke



Dr. Cornelius Rott



Dr. Olivier Kirstetter



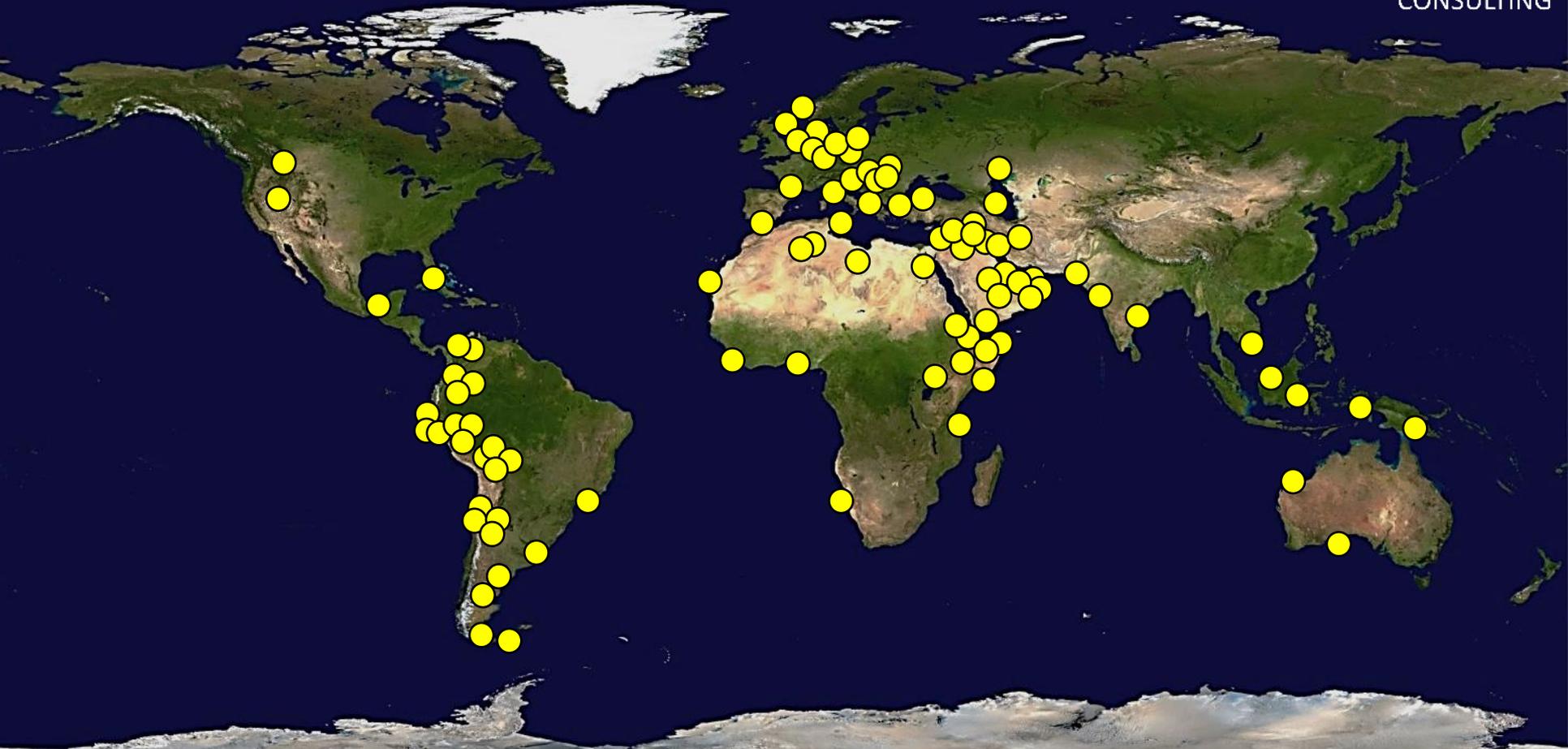
- Innovative Transformationskonzepte (IHK, HPI, MIT)
- IOT Solutions, Design Thinking, Data Science
- Angewandte technisch-analytische Kompetenz

Prozesse
optimieren

Risiken
reduzieren

Gewinne
steigern

Expertise



Definitionen



KMU Unter Druck – Herausforderung

- KMU müssen sich dringend modernisieren
- Oft fehlen Expertise / Kapazitäten
- Es drohen: strategische Nachteile / Umsatzeinbußen

KMU Unter Druck – Herausforderung

- KMU müssen sich dringend modernisieren
- Oft fehlen Expertise / Kapazitäten
- Es drohen: strategische Nachteile / Umsatzeinbußen



(verändert nach Bertelsmann Stiftung, 2020)

Definitionen 1

Disruption

- Innovationen, die bestehende Technologien & Geschäftsmodelle verdrängen
- *Beispiel: CDs → MP3 → Streaming*

Disruption = Chance !



Definitionen 2

Digitalisierung

- Technisierung von Prozessen & Produkten
- Umwandeln analoger Information in digitale
- Betrifft eher “Teilprojekte”

Definitionen 3

Digitalisierung

- Technisierung von Prozessen & Produkten
- Umwandeln analoger Information in digitale
- Betrifft eher “Teilprojekte”

Digitale Transformation

- Ganzheitlicher Wandel
- Betrifft zahlreiche Prozesse
- Betrifft digitale Kultur
- Veränderung der sozio-ökonomischen Situation (Wirtschaft & Gesellschaft)

Definitionen 4

IoT Systeme

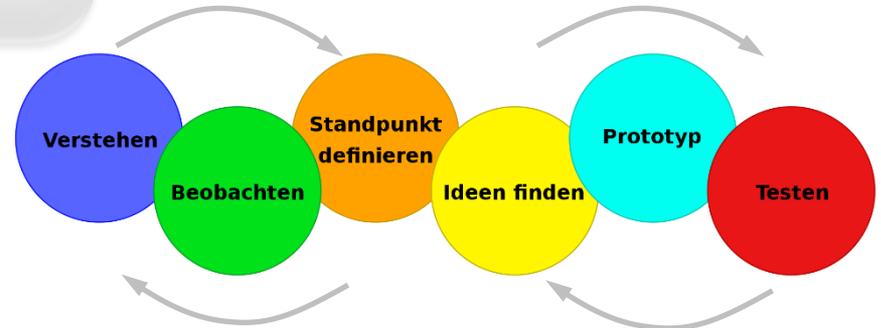
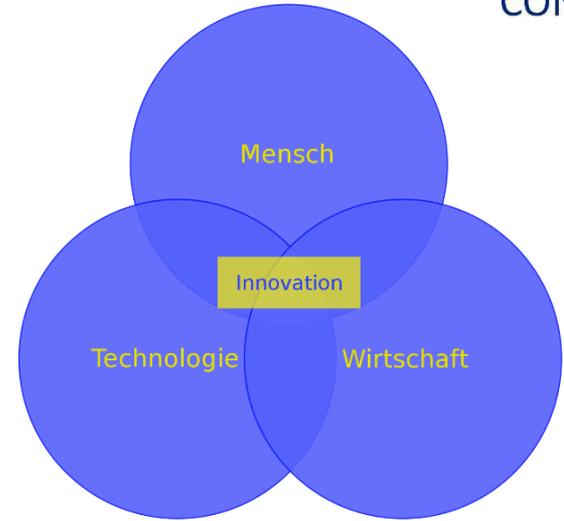
- Verbindung physischer & virtueller Objekte
- Unterstützung der Tätigkeiten des Menschen
- Generiert große Datenströme (Big Data, K.I.)
- *Beispiel: Maschinenpark + Sensoren*



Definitionen 5

Design Thinking

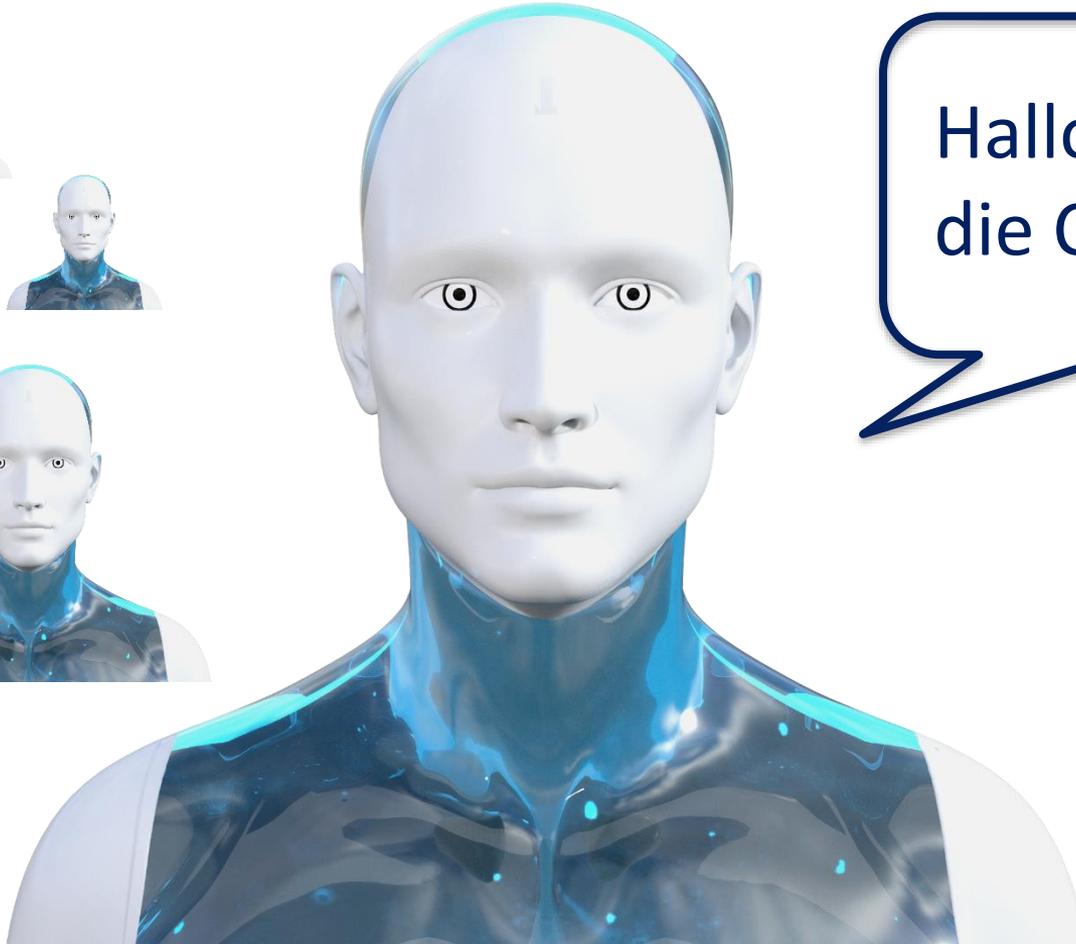
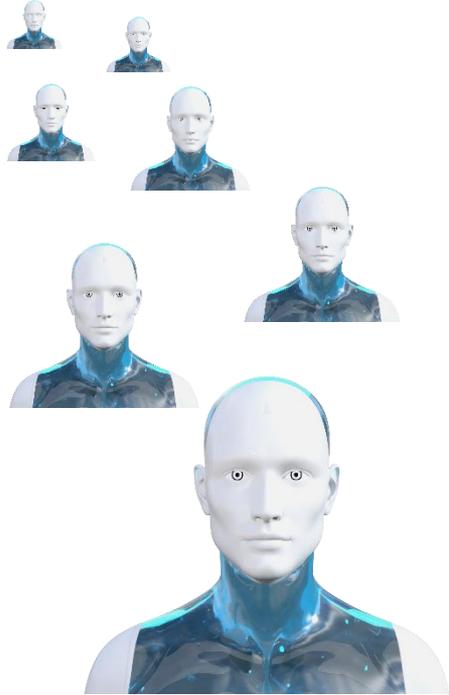
- Ansatz zur Innovation
- Fokus auf die Anwenderperspektive
- Kernaspekte: Mensch + Wirtschaft + Technologie
- Kreatives Umfeld ermöglicht Innovation





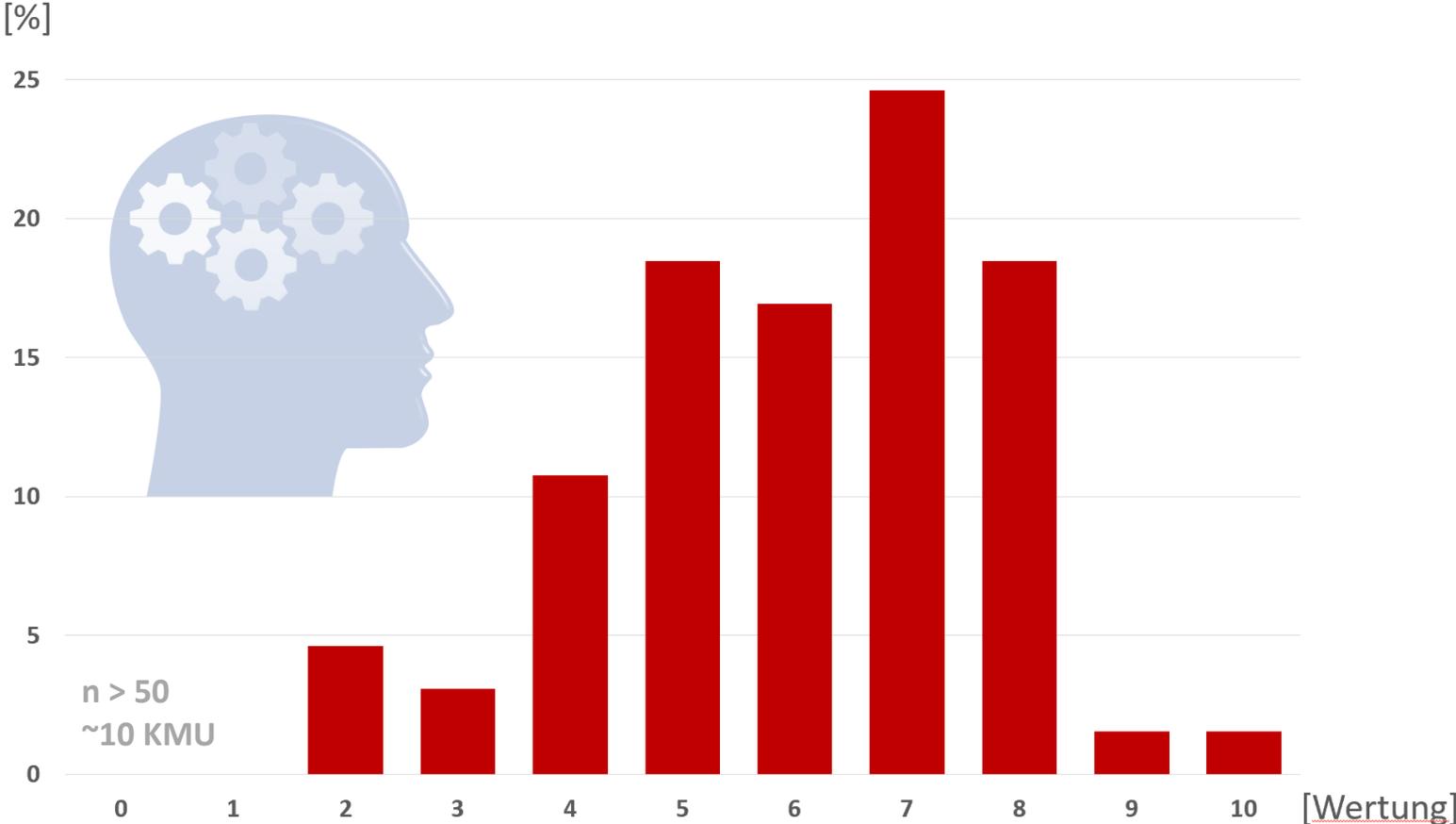
Der Mensch

Ängste und Unsicherheiten nehmen



Hallo, wir sind
die Cyborgs.....

Wie schätzen Sie Ihre Kompetenz zur digitalen Transformation ein?



Könnten Sie sich für digitale Transformation begeistern?



Use Cases



Aktuelle Use Cases 1

Handwerksunternehmen

- Analyse-Gespräche
- Optimierung von Stundenerfassung, Baustellenplanung
- Erhöhung der Planungssicherheit: Lager & Material
- Anwendung von Data Science (Kundendaten)
- Modernisierte Web-Präsenz



Aktuelle Use Cases 2

Einzelhandelsunternehmen

- Analyse-Gespräche
- Optimierung der Kundenerfahrung (Produkte / Preise digital verfügbar machen)
- Optimierung der Kommunikation im Geschäft
- Anwendung von Data Science (Kundendaten)
- Bessere Nutzung von Social Media



Aktuelle Use Cases 3

Industriedesign-Unternehmen

- Analyse-Gespräche
- Alleinstellungsmerkmal / Marke
- Verbesserte Kollaboration (über Plattformen)
- Optimierte Kapazitätenplanung



Checkliste



Reality Check – Woran scheitern Digitale Transformationen ?

Größte Herausforderungen der digitalen Transformation:

- Zu geringe Ernsthaftigkeit der digitalen Strategie
- Schlecht definierte Zuständigkeiten
- Ineffiziente Kommunikation (Change Management)
- Unzureichende Budgets & fehlende Expertise
- Fehlender Aufbau einer digitalen Kultur

Großes Problem der deutschen Geschäftskultur

- Der Versuch, das Bewährte 1:1 auf das Digitale zu übertragen → funktioniert nicht!

“70% aller Change-Prozesse scheitern in der Anfangsphase, weil das Change Management falsch bzw. gar nicht angegangen wurde.” J.P. Kotter, 1996



Wie gelingt Digitale Transformation ?

- Genaue Kenntnis des Ist-Zustandes
 - Formulieren einer digitalen Strategie (konkrete Ziele)
 - Aufbau & Pflege einer digitalen Kultur
 - Expertise & Budgets sicherstellen

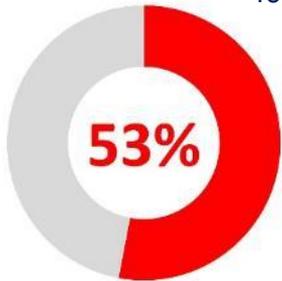


Wie gelingt Digitale Transformation ?

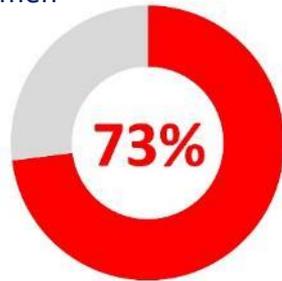
- Genaue Kenntnis des Ist-Zustandes
 - Formulieren einer digitalen Strategie (konkrete Ziele)
 - Aufbau & Pflege einer digitalen Kultur
 - Expertise & Budgets sicherstellen

Zusammenarbeit mit Kunden wird enger

~4000 Unternehmen



Mittelstand (gesamt)



Digitaler Transformator

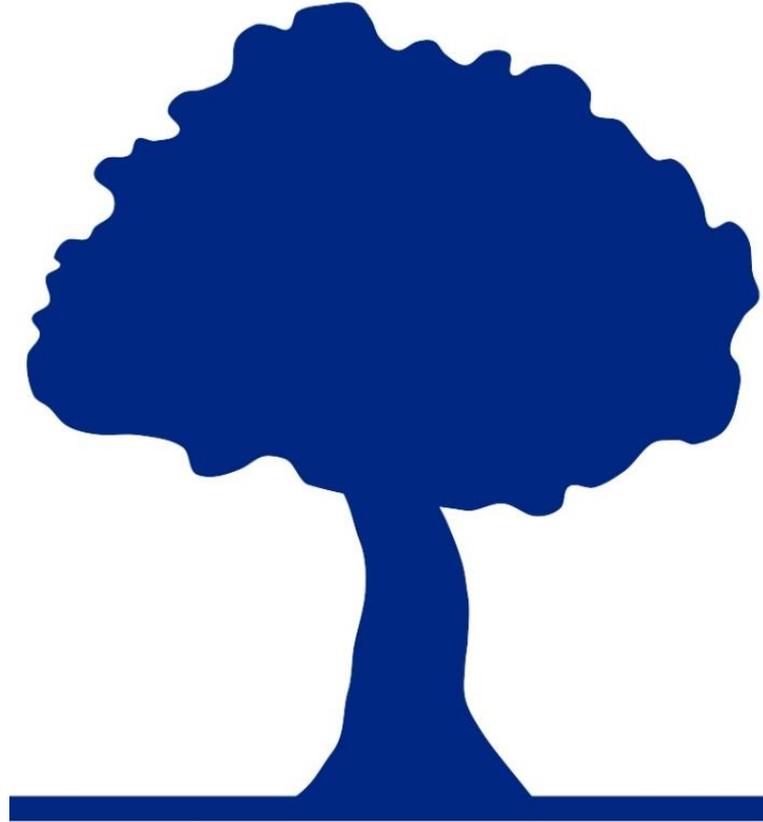
Wie gelingt Digitale Transformation ?

- Digitale Kultur: Transformation betrifft Menschen (Team, Kunden etc.)
- Mitarbeiter gestalten digitale Kultur eng mit: klare digitale Rollen für jeden
- Ängste & Unsicherheiten früh erkennen
- Digitales Engagement messen

Expertise + Digitale Kultur = Innovation !



Fragen?



Kontakt Daten

Jan Witte

Transformation Manager

jan@bluetreeconsulting.de

www.bluetreeconsulting.de

Mobil: 0151 – 637 595 26

